



Langtidsplan for Seilflyseksjonen perioden 2005-2009

# Langtidsplan for Seilflyseksjoen i Norges Luftsportsforbund (S/NLF) for perioden 2005-2009

Versjon 6. juni 2004

## Innledning

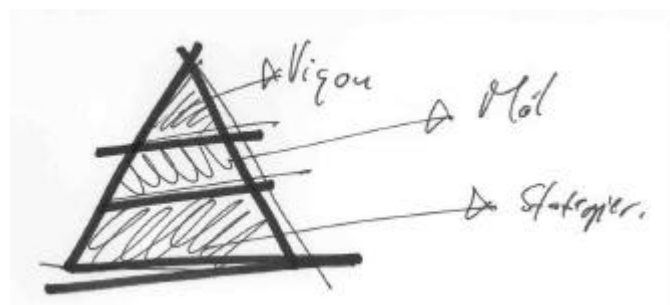
Norsk seilflygning står i dag over for store utfordringer når det gjelder rammen for utøvelse av vår idrett. Forhold som press på luftrom og flyplasser fra andre aktører, kompliserte internasjonale regelverk og juridiske betraktninger overfor 3. person har endret seg, og utgjør nå trusler for vår virksomhet. Samtidig ser vi at våre statistikker over skader (foreløpig av materiell art) at tendensen er stigende, dette rammer virksomhetens økonomi og dermed muligheten for videre vekst. Antall reelle seilflygere øker ikke, men er stabilt eller svakt nedadgående. Situasjonen i Norge er noe bedre enn gjennomsnittet for alle nasjoner, men absolutt ikke tilfredstillende.

Men det er også positive tegn i tiden, - vi har et antall solide klubber som operer moderne materiell, vi har en vel fungerende organisasjon og overbygning som har god kontakt med idrett, - og luftfartsorganisasjoner. Vårt nasjonale anlegg på Elverum er velutviklet og utgjør en ressurs for den allmenne Norske seilflygning.

Det er derfor viktig at griper tak i mulighetene, og systematiserer tiltakene i en plan.

En slik plan må ha rotfeste i hele vår organisasjon, og den må rulleres fortløpende etter som situasjon endrer seg. Det er derfor viktig at våre klubber og lag aktivt deltar i prosessen og at dialogen mellom de forskjellige ledd til en hver tid er åpen og direkte.

Som tidligere planer er også denne delt i 3 nivåer: **VISJON**, - **MÅL**, - og **STRATEGIER**



# Visjon

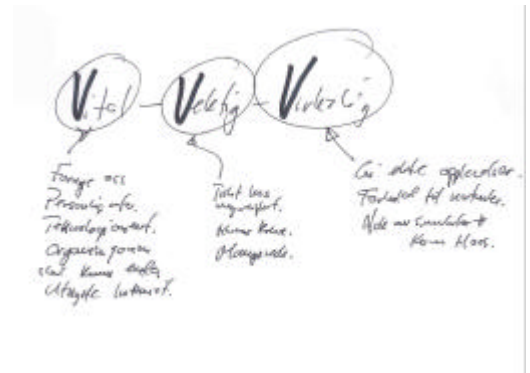
Seilflyseksjonens visjon er **VITAL , - VEKTIG , - VIRKELIG**

Meningen med det enkelt ledd er som følger

**Vital:** Her ligger vår evne til å fornye oss, at vi utgjør attraktivt miljø for den enkelte utøver og at våre tillitsmenn gis personlig utvikling ved sin innsats.

**Vektig:** Våre kvaliteter skal bidra til at vi blir hørt i den offentlige debatt, vi skal fortsatt ha den største tillit hos våre myndigheter , - og vi skal kunne kreve vår rett der hvor ressurser skal fordeles. I vektig ligger også behovet for at seilflyseksjonen skal ha en viss størrelse.

**Virkelig:** Vårt fundament er håndtreing av naturkrefter og fysiske lover. Vi skal kunne utnytte disse elementer på en sikker og trygg måte. Utøverne skal ha realistiske oppfattelser av farer og de skal vite hvilke krav som settes den enkelte pilot.



# Mål

På vei mot visjonen må vi ha konkrete mål. Antall mål må være overkommelig, og resultatene må kunne identifiseres under veis.

- **Seksjonen skal være en attraktiv og nær forbindelse for klubbene og seksjonens virke skal oppfattes som tjenelig for den enkelte utøver.**
- **Vi skal ha tilstrekkelig tilgang på flyplasser og luftrom.**
- **Antall aktive seilflygere skal øke med både som følge av økt rekruttering og at flere utøvere forblir aktive i lengre tid.  
Det er i dag ca 700 seilflygere fordelt på 500 gyldige bevis og 200 elevbevis.  
Om 5 år skal disse tall være øket med 25 %**
- **Virksomheten skal være preget av sikkerhet og kvalitet ,- statistisk skal vi være blant de beste i internasjonal sammenheng.**
- **Vårt nasjonale anlegg skal fremstå som ett av Nordens beste seilflysenter.**

# Strategier

Dette er veien og grepene for å nå målene. Strategiene peker nødvendigvis ikke direkte på det enkelte mål, men danner grunnlag for at leddene i organisasjonen kan legge ”stein på stein” slik at man innen planperioden oppnår resultater.

## Påvirking av rammer for Norsk Seilflygning

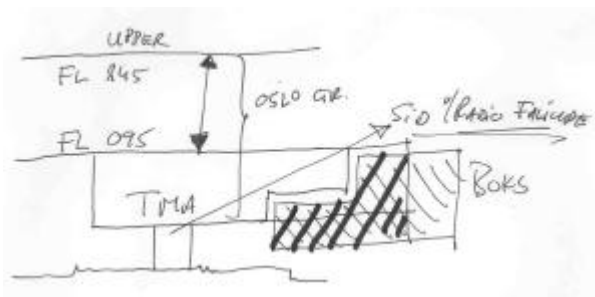
De viktigste rammer for vår aktivitet er tilgangen på luftrom og sentralt lokaliserte flyplasser. Det er også av største betydning at vi gis rett til å foreta opplæring av piloter, instruktører og teknikere samt at vi selv kan utstede og forvalte ferdighetsbevis for nevnte personer. Herunder retten til å foreta relevant vedlikehold på seilflymateriell i regi av egen organisasjon.

For å oppnå dette må problemstillinger kontinuerlig overvåkes og analyseres på styrenivå. Seksjonen vurderer følgende områder som kritiske i skrivende stund:

**Luftrom:** Her har det vinteren 2003/2004 vært en negativ utvikling i tilgangen på Luftrom. Dette skyldes endrede tolkninger fra myndighetene av eksisterende regelverk. Seksjonen arbeider fortiden med en analyse av våre muligheter. I den kommende 5-års periode ser dette ut til å kreve økte ressurser. Som et ledd i dette arbeidet har S/NLF valgt å engasjere seg i internasjonale fora hvor

**Delmål: Oppnå tilfredstillende løsning på luftrom for alle klubber og i aktuelt område ved Riksanlegget.**

**Delmål: Inneha kompetanse om internasjonale luftromsforhold som berører vår idrett. Kunne utnytte den kunnskap i dialog med nasjonale myndigheter og Luftforsvaret.**



**Tilgjengelighet anlegg:** Vårt anlegg på Elverum kan være truet eller kan får redusert sin verdi ved at luftrommet nord for plassen prioriteres til militær bruk. Saken vurderes sammen med forholdet til luftrom.

**Delmål: Riksanlegget skal forbli på Elverum og tilgjengeligheten på skal ikke reduseres.**

**Retten til å utstede bevis:** Vi ønsker en formalisering av rettigheten knyttet til vår flygebevis og øvrige ferdighetsbevis. Vi ønsker ikke at formaliseringen skal begrense vår rett til å utstede egne bevis.

**Delmål: Våre bevis skal ha en offentlig og internasjonal status. De skal ustedes og forvaltes innenfor NLF**

**Vedlikehold av egne seilfly:** Det er helt grunnleggende at den enkelte klubb fortsatt kan utføre vedlikehold på sitt eget materiell.

**Delmål: Seilfly skal fortsatt kunne inspiseres og vedlikeholdes av våre egne seilfly teknikere innefor NLF**

## **Flytrygging, forebygging av uhell og avvik**

Historien viser at enhver virksomhet som har en urimelig sikkerhetsstatistikk vil få redusert sin aktivitet som følge av økonomiske tap, - sviktende omdømme eller manglende oppslutning blant egne utøvere. Sikkerhetsarbeide har en lang og solid tradisjon inne Norsk seilflygning men dette er et område hvor man stadig må søke nye veier for å nå frem med viktig budskap. Seksjonen vil i samarbeid med overliggende organisasjonsledd og myndigheter kontinuerlig revidere våre håndbøker og rutiner slik at vi til enhver tid har et godt grep om forebyggende sikkerhetsarbeid. I den sammenheng henvises det til pågående implementering av Driftshåndbok og Operativ leder i den enkelte klubb.

**Delmål: Driftshåndbok og ordning med operativ leder på plass i alle klubber innen utgangen av 2004**

**Delmål: Alle avvik og hendelser, herunder tilbud skal rapporteres til seksjonen**

**Delmål: Informasjon om over nevnte inkl en anbefaling om tiltak skal fordeles inne 1 mnd etter mottak av rapport til alle relevante**

## Seksjonens ytelser mot klubber og lag

Dagens samfunn stiller strenge krav til formelle rutiner og dokumentasjon av mange typer virksomhet. Slik formalisme kan bli oppfattet som en hemsko for fritidsaktiviteter. Det er derfor viktig at Seilflyseksjonen kan bistå sine klubber og lag med administrative rutiner og grunnlag for lokale prosedyrer. Eksempler på slikt er bistand ved godkjenning av flyplass, eller søknad om utvidet driftstillatelse, veiledning ved innføring av nye flytyper, startmetoder, eller kursing av nøkkelpersoner. Spesielt viktig er vår evne til å utdanne instruktører og teknikere, samt avholde klubbbesøk og regionale samlinger.

**Delmål: Regionale samlinger minst 4 steder i landet hvert år.**

**Delmål: Alle klubber skal ha besøk fra styret eller administrasjon minst hvert 4. år.**

## Øking av aktivitetsnivået innen Norsk Seilflygning

Vi er avhengig av rekruttering samtidig som vi beholder etablerte medlemmer.

Dette oppnås via innsats i PR og Rekrutterings komiteen ( PR/REK) og i Sikkerhets ,- og utdannelses komiteen.( SUK). Komiteene har utformet et eget notat som gjengis som vedlegg til planen.

[www.blipilot.no](http://www.blipilot.no)



**Delmål: Tilrettelegge for økt rekruttering via tiltak på internett ( Bli pilot)**

**Delmål: Utarbeide periodisert statistikk som viser utviklingen i antall elever under utdanning ,- utstede Elevbevis samt andelen av disse som forblir aktive.**

**Delmål: Andelen av antall piloter som er aktive etter 5 år økes med 30 %**

## **Idrettslige prestasjoner, - Bredde, - og toppidrett**

Vår idrett krever kostbart materiell og relativt omfattende støtteapparat for at man skulle kunne hevde seg i internasjonalt toppsjikt. Samtidig er mediefokuseringen begrenset slik at tilgangen på markedsstøtte for utøverne er liten. Derimot er forholdene lagt godt til rette for et akseptabelt nasjonalt idrettsnivå. Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området via "Uttaks og Konkurrans komiteen" ( UKK). Se også vedlagte notat fra komiteen.

**Delmål: Prioritere deltagelse på strekkeier for alle piloter innen 2 år ettr de har oppnådd flygebevis. Herunder avsette midler til subsidiering av innleie høyverdig tosteter**

**Delmål: Etablere et junior landslag som kan hevde seg på nordisk nivå.**

**Delmål: Revitalisere et nasjonalt ,- organisert strekkmiljø hvor egen utvikling settes i høysetet.**

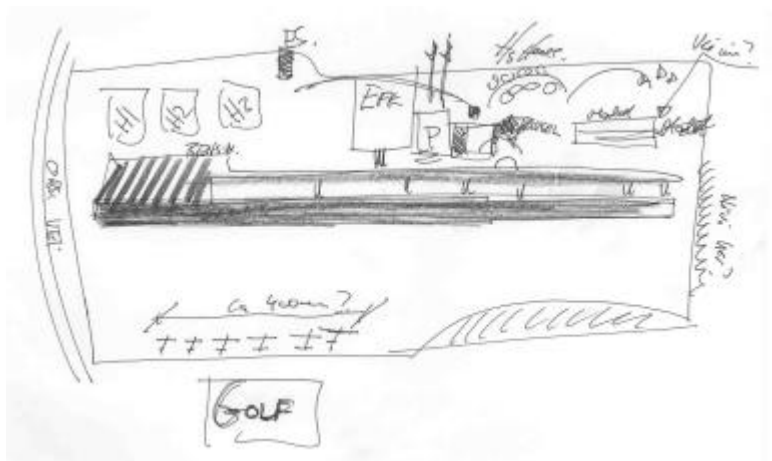
## Nasjonalt anlegg, - drift og forvaltning

Vårt anlegg på Starmoen fremstår i dag som et moderne og vel utviklet idrettsanlegg. Takket være en strukturert drift med stort engasjement mer enn 15 år er dette et av de største ressurser Norsk Seilflygning besitter .Denne verdien må forvaltes og utvikles til glede for kommende generasjoner. Anleggskomiteen har fremmet et separat notat som omtaler arbeidet i planperioden (Vedlegg 4)

**Delmål: Øke tilgjengeligheten på moderne 2-seter materiell innen sesongstart 2005.**

**Delmål: Kunne tilby en trivsels anretning som badstu el.l. innen 3 år**

**Delmål: Gjøre elektronisk trådløs kommunikasjon tilgjengelig ,- mot betaling av bruker,- innen utgangen av 2004**



## VEDLEGG 1)

### Notat fra PR og Rekrutterings komiteen

Seksjonens PR og Rek Komité har følgende notat om sitt arbeid:

Gjennom seminarer og annen dialog har vi avdekket forskjellig oppfatning og målsetting i de forskjellige klubbene. Noen klubber oppfatter aktiviteten med stadig nye elever, hvor mange faller ifra, som en nyttig del av klubbens aktivitet og inntekt.

Andre klubber oppfatter dette som et ikke ønsket frafall, og at større innsats bør legges i å holde på elevene, helst helt frem til de er fullverdige strekk eller akrobatikk piloter.

Det er med disse ytterpunktene at PR & Rekrutterings utvalget skal legge opp aktiviteten for de neste årene. Vi har valgt å fundamentere fremtiden i en felles informasjons kilde for alle som er interessert i seilflyging. Denne fasen er nærmest fullført ved lanseringen av "Bli Pilot" prosjektet i disse dager. Det er etter en ide fra Danmark, men er her hjemme helt og holdent basert på Norske bilder og informasjon. Prosjektet dekker de ønsker å behov som klubbene tidligere har meldt inn, og omfatter både trykksaker og et eget nettsted [www.blipilot.no](http://www.blipilot.no). Vi planlegger med at når VM 2004 er over og tiden tilsier det, så vil nettstedet for VM slås sammen med blipilot.no. Gjennom disse støtte tiltakene og oppmuntring til lokal innsats forventer vi at både kvantiteten, men særlig kvaliteten på rekrutteringen vil øke.

Den felles **Nordiske Seilflydagen** er i 2004 flyttet til 15. august. Vi jobber for at denne datoen blir permanent. Det har vist seg at august er en mye bedre periode for verving enn i mai. Flere av våre nordiske kolleger begynner å mene det samme, og det skal bli interessant å se resultatet og høre erfaringer av årets flytting.

Norsk seilflygings miljø holder seg stabilt rundt 800 piloter og 3-400 elever årlig. Man skulle tro at med så mange som ca 150 nye elevbevis hvert år, så skulle antallet piloter øke raskt. Men slik er det ikke. Vi må derfor sette inn tiltak på klubb nivå for å stoppe frafallet. Her er det spesielt 3 kjente kategorier hvor det vil være fruktbart å ta tak i 2 av dem. Først er det er de som begynner på kurs som etter en tid mister interessen fordi de rett og slett ikke finner dette givende eller de rett og slett ikke passer til å fly. Dette er helt greit, og noe vi naturlig nok må akseptere.

Derimot er det en annen kategori elever som slutter fordi de ikke stimuleres nok. De mangler perspektiv på veien frem til sertifikat og til videregående flyging. Her tror vi skoling og informasjon til klubbene vil gjøre mye. Klubbene må lære å følge opp de elevene som har potensiale, og å sammen med dem bestemme individuell fremdrift og målsetting. En viktig gruppe blant disse elevene er jenter. Disse er ofte "ensomme" som jenter og slutter mulig av denne grunn. Det bør derfor settes inn tiltak for å skape egne jente-grupper, gjerne som hele kull som starter opplæringen samtidig.

Den siste kategorien er piloter som detter ut av miljøet grunnet endringer i privatlivet. Dette kan være familie og barn, at man flytter på grunn av jobb eller tilsvarende årsaker. Derfor må det på klubbnivå stimuleres til å tilby også denne kategorien medlemmer et tilbud. Det trenger i en periode ikke nødvendigvis å være aktiv flyging, men fokus må være å holde folk inne i miljøet og ikke miste kontakten med dem.

Innsatsen her bør legges opp slik at de samtidig lokker tidligere aktive tilbake.

Med målrettede tiltak mot disse 2 gruppene, bør vi med en forsiktig målsetting kunne øke antall aktive piloter med ca 50 pr år . Målet kan være å øke antall sertifikat innehavere med 300 i løpet av de neste 5 årene.

## **VEDLEGG 2)**

### **Notat fra Sikkerhets og Utdannelses komiteen (SUK)**

Den største utfordringen i norsk seilflyging i dag som det å få dobbelt så mange av de som tar flygebevis til å fortsette med virkelig høyverdig seilflyging. Den viktigste motivasjon og den viktigste hjelp for hver enkelt i denne prosessen er instruktørene i den enkelte klubb. Vi har vært flinke til å flytte målet for nye elever fra første solo til flygebevis. Nå må vi ha nye mål, og hjelp til å nå dette, klar for de som tar flygebevis. I tillegg ser vi at det er klare områder som i dag trenger forbedring i eksisterende opplegg. Alle landets instruktører kjenner for dårlig Grunnkurs 2 og det gis liten opplæring til nye IK 2'ere.

SUK vil derfor arbeide med følgende mål for å bidra til økt aktivitet.

- Videreføre den gode utdannelsen av norske seilflygere
- Gjøre noe med grunnutdanning for instruktører, for å sikre fremtidig rekruttering til instruktørkorpset uten å miste de erfaringer vi har opparbeidet..
- Gi IK-2 kurset et innhold og form som gir instruktørene mer motivasjon og økt faglig kompetanse. Dette kurset bør samtidig være en motivasjon for en gang ivrige instruktører med veldig mange skolestarter bak seg og erfarne instruktører (som er IK 2 allerede) som vil i gang igjen. Gjennomføres første gang 2005.
- Utnytte kunnskapen til IK-1'ere mer sentralt og lokalt. Arbeidet startes fra 2005 og følges opp løpende.
- Satse mer på videregående skoling etter grunnkurs I. Instruktører følger også opp piloter med nytt flygebevis for å gi dem mer kompetanse og nye mål å strekke seg etter. Dette arbeidet vil gå parallelt med "nytt IK-2 kurs", og vil påbegynnes samtidig.

### **Sikkerhet.**

SUK vil følge opp alle tidligere aktiviteter. I tillegg vil det arbeides for

- Forbedre holdninger til flysikkerhet generelt
- Fokus på "trygg landing", både for erfarne og mindre erfarne.
- Fokuserer på sikkerhet i konkurranser og samlinger på alle nivåer
  - Tidlig i sesongen, (påske, bølgeleir)
  - Konkuranser på alle nivåer, fra A-NM til klubbkonkuranser
  - Samlinger, strekk, akro og grunnkurs.
- Motorglider kommer mer og mer, være oppmerksom på de farer og gleder dette bringer.
- Forbedre holdninger og operative prosedyrer i forbindelse med mer elektronikk i flyene.
- SUK vil følge opp alle hendelser og trekke nødvendig lærdom av dette for at alle skal kunne fly tryggere.

## **VEDLEGG 3)**

### **Notat fra Uttak og Konkurranseskomiteen (UKK)**

UKK har følgende syn på sitt arbeid i planperioden:

#### **Fly og rekruttering**

De siste årenes import av nye høyverdige fly er en indikator som tyder på at norsk konkurranseseilflyging er inne i en positiv utvikling. Dette forsterkes også av at det nå er en gruppe juniorer som signaliserer at de er interessert i strekkflyging og deltakelse i konkurranser. UKK prioriterer arbeidet med å motivere unge piloter til å fly strekk og delta i konkurranser, og vi benytter de midlene NIF tilbyr til samlinger for ungdom.

#### **Klasseinndeling**

De seneste årene er det blitt arrangert NM i klassene STD, 15M; og Klubb, men det innbys også til klassene 18M og Åpen. Selv om det nå er mer enn fem høyverdige 18M fly i Norge tror vi det fortsatt er noen år til det blir nok deltakere til et NM i denne klassen. Klubb klassen er definitivt kommet for å bli. Interessen for å fly denne klassen i det kommende VM er stor, og godt kvalifiserte deltakere konkurrerte om de tre plassene.

#### **Organisert strekkflygingstrening**

Foruten den årlige Strekkleiren har det inntil for to år siden ikke vært tilbudt organisert strekktraining. En gruppe piloter dro sommeren 2002 i gang et prosjekt med navn X-team. Prosjektet ble for tungt å dra for den lille gruppen med ildsjeler som dro det i gang, og det lå nede siste sesong. De samme ildsjeler vil dra prosjektet i gang igjen med en mindre gruppe og lavere ambisjonsnivå denne sesongen.

#### **Internasjonal deltakelse**

Vi har slitt med en laber interesse for deltakelse i internasjonale konkurranser de siste årene. Med VM i klubb-klasse på hjemmebane i 2004 og VM 15M, STD, 18M og Åpen i Sverige 2006 tror vi denne trenden er brutt. Det internasjonale nivået er meget høyt og våre konkurransepiloter har problemer med å hevde seg i større internasjonale konkurranser. Skal vi ha noen mulighet til å hevde oss må det satses sterkere på trening og deltakelse i flere og mindre internasjonale konkurranser. Avstanden til toppen er så stor at om vi har kr 50.000 eller kr 150.000 til toppidrettssatsning så blir ikke forskjellen i resultater stor.

#### **Nye konkurranseformer**

Større seilflykonkurranser slik de gjennomføres i dag er etter manges mening for tidkrevende. I Norge arrangeres Norges Cup over et utvalg helger for å gi de pilotene som ikke kan sette av uker til konkurranseflyging et tilbud. IGC utreder nå en Grand Prix konkurranse som er tenkt gjennomført som flere ukes konkurranser på forskjellige steder i løpet av et år. Lagflyging skilles ut som egen konkurranseform fra og med 2007.

Det er også et gryende acro-miljø i Norge. Man tar sikte på å avholde et NM i seilflyacro allerede i 2004.

#### **VEDLEGG 4)**

##### **Notat fra Anleggs komiteen (ANL)**

Etter at anlegget gjennom de siste 15 årene har vært preget av mye utvikling av nyanlegg, først og fremst av baneanlegget men også på bygningssiden hvor fire høykvalitetshytter er siste tilskudd, vil rehabilitering, oppgradering og vedlikehold av eksisterende anlegg komme mer i fokus kommende periode.

Noe nybygging vil også tvinge seg frem for at Ole Reistad Senter skal kunne håndtere de årlige arrangement som synes å ha funnet Starmoen som beste utgangspunkt. Det er på sikt ingen god løsning å basere seg på innleie av provisorium flere uker hver sommer. Det er derfor fremmet søknad om tippemidler til en flerbrukshall/hangar. Dette bygget vil kunne fungere som briefinglokale i sommersesongen og som hangar i vinterhalvåret.

Behovet for større kursrom melder seg også om vinteren, og om noen år bør trolig et nytt toetasjers administrasjonsbygg, hvor hele førsteetasjen kan fungere som briefing/møterom, bli bygget.

I tillegg til rehabilitering av sanitærbygg og kapasitetsutvidelse, er det stor etterspørsel etter en badstue. Badstue bør bygges i løpet av de nærmeste 2 – 3 år.

Den elektroniske infrastrukturen som blir etablert til WGC 2004 skal søkes opprettholdt på et høyt nivå. Eksempelvis skal det etableres et godt fungerende trådløst nettverk som skal fungere over hele flyplassområdet. Tilgang til dette nettverket skal aktiviseres gjennom innbetalingen av det årlige brukertilskuddet. Kort (trådløst) for bruk i bærbar PC skal være til utleie på senteret.

Et stabilt slepetilbud skal være tilgjengelig gjennom hele sesongen, og det skal legges til rette for ytterligere utvikling av vinsj som startmetode.

Etterspørselen etter høyverdig flymateriell er stadig økende, det er forespørsler både fra inn- og utland og det synes som om en ny høyverdig toseter er hva det er størst behov for.

Bestilling av høyverdig toseter for levering i februar/mars i 2005 blir vurdert.